

FORSKER BAG NY BYGGEUNDERSØGELSE: MAN BLIVER GLADERE AF AT ARBEJDE SMART

Der kan være skepsis blandt de garvede byggebisser, når universitetsmanden Hasse Neve møder op på byggepladsen for at kigge dem over skulderen, men som gammel tømrer kender han til deres frustration over spildtid og ineffektivt arbejde.

I en tid med efterspørgsel på arbejdskraft i byggeriet er et af de helt store spørgsmål, hvordan man kan nedbringe spildtid og skrue op for håndværkernes produktivitet.

For virksomhederne vil det betyde en hurtigere byggeproces og store besparelser, som bonner ud på bundlinjen.

Men for Hasse Neve, der forsker i byggeriets produktivitet på Aarhus Universitet, ligger der også en jordnær motivation bag arbejdet med de såkaldte lean-processer i byggeriet.

Som tidligere tømrer har han nemlig selv oplevet, hvordan spildtid kan kvæle arbejdsglæden.

- Jeg undrede mig over, at det ikke kunne gøres mere effektivt. Jeg har for eksempel aldrig forstået, hvorfor alle folk skal gå inde i det samme rum og arbejde. Så der gik ikke lang tid, før jeg begyndte at interessere mig for byggeprocesserne, og hvordan de kan forbedres, siger Hasse Neve.

LÆS OGSÅ: Undersøgelse giver bundkarakterer til arbejdsmiljøet i byggeriet

Interessen fik Hasse Neve til at læse videre til konstruktionsingeniør med speciale i byggeledelse, og i dag sidder den 30-årige ph.d.-studerende på Institut for Ingeniørvidenskab og forsker i, hvordan byggefirmaerne kan blive mere effektive og få mere ud af medarbejdernes arbejdskraft.

Skal ikke arbejde hårdere, men smartere

I et nyt studie har Hasse Neve og hans kolleger været ude på fire store byggepladser for at måle håndværkernes produktivitet over mere end 1.000 timer.

Konklusionen er, at danske håndværkere bruger op mod to tredjedele af deres arbejdsdag på spildtid.

LÆS OGSÅ: Nyt kæmpestudie: To tredjedele af håndværkeres arbejdsdag er spildtid

Ifølge Hasse Neve handler den slags undersøgelser ikke om at få håndværkerne til at arbejde hårdere eller hurtigere.



Hasse Neve blev udlært tømrer som 19-årig og forsker nu i lean-processer i byggeriet. FOTO: Aarhus Universitet

- Men de skal arbejde smartere, siger han og uddyber:

- Det kan lyde lidt management-agtigt, men det giver faktisk god mening. Det handler om at få uddannet folk til at tage del i planlægningen og være med til at strukturere arbejdet. Det kan være små tiltag som et ti minutters morgenmøde, hvor man går dagen igennem. Folk tror ofte ikke, at det kan flytte noget, men vi kan se, at de firmaer, der bruger lean-processer, også er dem, der har en høj produktivitet.

Og den øgede produktivitet kan mærkes på arbejdsglæden, fastslår Hasse Neve.

- Jeg har selv oplevet, at jo mere arbejdet glider, jo glattere bliver man også. Arbejdet bliver nemmere og sjovere, siger han.

LÆS OGSÅ: Betonfolk arbejder smartere og scorer kassen

Hasse Neve bruger ofte sin baggrund som tømrer til at komme i snak med håndværkerne på de byggepladser, hvor han laver feltarbejde, og hvis de garvede byggebisser er skeptiske over for universitetsmandens budskab, har han en trumf i ærmet:

🕒 21. august 2018 - 10:30



David Rebouh

KONFERENCE: GÅR SAMMEN OM ØGET PRODUKTIVITET

Tirsdag 21. august mødes toppen af dansk byggeri for at sætte fokus på øget produktivitet og bedre arbejdsmiljø.

Det er byggeriets paraplyorganisation BAT-Kartellet, der står bag konferencen.

Blandt deltagerne er blandt andre foreningen Lean Construction, bygherrer, ingeniør- og arkitektvirksomheder og bygnings- og anlægsvirksomheder.

- Når der er mindre spildtid og god koordinering mellem fagene, bliver akkorden også god. Der er penge at tjene som håndværker ved at arbejdere smartere, det budskab går klart igennem, siger han.

Byggeformand: Vores medlemmer skal inddrages mere

Nogle af de tiltag, som ifølge forskere og eksperter i lean kan øge produktiviteten på byggepladserne, er korte koordinationsmøder, stærk byggeledelse og inddragelse af medarbejdere med fagekspertise.

Hos Byggegruppen i 3F, der organiserer knap 60.000 byggefolk, erklærer formand Kim Lind Larsen sig helt enig i, at højere produktivitet og mindre spildtid er vejen til øget arbejdsglæde blandt håndværkerne.

LÆS OGSÅ: 3F indfører kurser i at arbejde smartere

- Særligt nu hvor der er ekstra stor efterspørgsel på arbejdskraft, er det til gavn for arbejdsgiverne, at de har glade medarbejdere, som de kan beholde i længere tid. For os er målet at få vores medlemmer inddraget endnu mere i byggeprocessen, så de føler, at de tilføjer en værdi, der er højere end deres løn, siger Kim Lind Larsen.

I en rundspørge blandt 2.500 medlemmer af 3F Byggegruppen i efteråret 2016 svarede over halvdelen, at de oplevede spildtid som det største problem i deres job. Samtidig viste undersøgelsen, at mange håndværkere savner relevant information fra byggeledelsen for at kunne planlægge deres arbejde, og at de gerne vil inddrages mere i byggeprocessen.